

Alberto Bertolini

Via Galileo Ferraris, 5

20851 Lissone

Monza Brianza

Tel. 039 461192

335 6887423

Mail: alberto.bertolini50@gmail.com

Data di nascita - 26 aprile 1950

Nazionalità - Italiana

Studi

Perito Chimico Industriale conseguito all'Istituto Molinari di Milano

Frequenza a corsi di laurea nelle facoltà di matematica, biologia, chimica all'Università Statale di Milano.

Lingue

Italiano - Madrelingua

Inglese – Sufficiente

Attualmente in quiescenza da 1 dicembre 2019

Già:

**Amministratore Delegato San Raffaele SpA (Roma) costituito da un IRCCS di Riabilitazione,
6 Case di Cura di Riabilitazione Ospedaliera, 4 RSA, 3 Poliambulatori**

Direttore Generale e Consigliere Consiglio Direttivo Consorzio San Raffaele SpA (Puglia)

**Direttore Generale e Consigliere Consiglio di Amministrazione Fondazione San Raffaele
(Ceglie Messapica – Brindisi)**

Direttore Generale RSA San Raffaele Sabaudia s.r.l. - Latina

Direttore Generale RSA San Raffaele Renai s.r.l. - Viterbo

Direttore Generale RSA San Raffaele Flaminia s.r.l. - Roma

Amministratore Unico RSA Centro Geriatrico Matera

Ruolo e responsabilità ricoperti

- Da luglio 2015 è anche nominato Direttore Generale della Fondazione San Raffaele che gestisce l'omonima struttura sanitaria di Ceglie Messapica che svolge attività di riabilitazione di "Alta Complessità" per un totale di 106 posti letto nonché Amministratore Unico del Centro Geriatrico Matera per la realizzazione di una nuova struttura sanitaria di 200 posti letto dedicati

a riabilitazione intensiva ed a RSA di alta complessità (posti letto R1, R2 ed R2D) nella città di Matera.

- **Da ottobre 2013** è nominato **Amministratore Delegato con delega specifica per tutte le RSA del Gruppo San Raffaele (16 strutture) e per le strutture al di fuori della regione Lazio (Puglia, Abruzzo e Sardegna), per ICT, Pianificazione e Controllo nonché per Marketing e Comunicazione.**

Il Gruppo San Raffaele consta di 26 strutture sanitarie ospedaliere con circa 4500 posti letto prevalentemente di riabilitazione di alta complessità, residenze per socio assistenza, medicina e hospice.

- **Da marzo 2010** è nominato **Direttore Generale della Business Unit RSA di San Raffaele** dove opera per introdurre progetti gestionali innovativi per il raggiungimento dell'eccellenza nella gestione di circa 500 posti letto di RSA ubicati in 6 strutture distribuite nelle province laziali.

- **Dal 2007** è anche **Direttore Generale del Consorzio San Raffaele**, nuova società costituita per la gestione di 11 RSA nella regione Puglia per un totale di 622 posti letto dei quali 210 dedicati al ricovero di pazienti Alzheimer. Ha governato la gestione della delicata fase di avviamento portando le singole strutture alla piena occupazione in soli 6 mesi dalla loro start-up.

È responsabile dello sviluppo del San Raffaele in termini di valutazione delle potenzialità di acquisizione di nuove strutture al fine di incrementare l'area di business e diversificare la presenza territoriale del gruppo San Raffaele.

- **Da marzo 2006 al 2007** opera in Tosinvest Sanità, Gruppo privato ora denominato San Raffaele di Roma, con 13 case di cura prevalentemente dedicate alla riabilitazione di alta specialità, Medicina, RSA, in qualità di **Direttore Generale**. In tale funzione si occupa nella messa a regime di progetti volti ad introdurre, in tutte le strutture del gruppo, elementi di misurazione dell'outcome per le attività di riabilitazione.

- **Dal 2004 al 2006** ricopre la carica di **Direttore della Pianificazione & Controllo della Tosinvest Sanità**. Si occupa dell'implementazione del nuovo modello di Controllo di Gestione a valenza "Bilanciamento Costi Qualità" definendo e realizzando l'impostazione del Budget e della modellizzazione della reportistica di controllo.

Si occupa pertanto degli aspetti strategici, organizzativi, gestionali, informatici, di controllo di gestione e di progettazione del lay-out quale elemento strategico e come componente essenziale per l'applicazione di progetti di BPR (Business Process Reengineering).

Ha gestito con successo la procedura di gara relativa a due bandi entrambi aggiudicati a Tosinvest: il primo per la realizzazione e gestione di una RSA da 60 posti letto a Sabaudia (Latina), il secondo per la gestione di 11 RSA per un totale di 622 posti letto in regione Puglia.

Si occupa dello sviluppo di nuove attività come valutazione ed acquisizione di nuove strutture ovvero implementazione di nuove attività in strutture già facenti parte del perimetro aziendale.

In questo periodo ha acquisito competenze dirigenziali di alto livello ed elevata complessità in contesti geografici interregionali (Lazio, Puglia, Abruzzo, Sardegna e Basilicata)

Principali aree di attività

- Healthcare
- Hospital management
- Organization and Management
- Information technology
- Finance
- Design and elaboration of lay-out
- Technological healthcare

Ruoli e responsabilità precedenti

Dal 2009 a 2010

Amministratore Delegato di Poliedra importante società di Ingegneria Clinica di livello internazionale.

In tale periodo, oltre alla gestione delle attività di ingegneria clinica, core business della società, si è occupato anche della funzione strategica di sviluppo del mercato internazionale prevalentemente in Uruguay per l'avvio di un ospedale di recente acquisizione e in Kazakistan per lo sviluppo dei servizi di ingegneria clinica per la rete ospedaliera nazionale e per uno studio di fattibilità per la realizzazione di una società dedicata alla produzione di emoderivati.

Dal 1995 a marzo 2004

Fa parte di **KPMG Consulting S.p.A.**, inizialmente con la qualifica di **Manager**, progredendo poi nello sviluppo professionale fino ad essere nominato **Socio/Partner e responsabile della Business**

Unit Sanità composta da circa 50 collaboratori dedicati esclusivamente a progetti di consulenza in campo sanitario e socioassistenziale.

Esperienze e progetti sviluppati in KPMG

Progetti ed interventi in area programmazione, sviluppo, controllo di gestione e contabilità analitica

- *Azienda Ospedaliera di Lecco (2003-2004)*
- *AUSL 6 di Palermo (2003-2004)*
- *Azienda Ospedaliera di Legnano (2003)*
- *Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali - Consorzio Osservatorio di Contabilità, Bilanci e Controllo di Gestione in Sanità (2003-2004)*
- *Azienda Ospedaliera di Brescia (2003)*
- *Azienda Sanitaria Locale n. 10 di Firenze - CDG (2002-2003)*
- *Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori (2002-2003)*
- *Istituto Nazionale Neurologico Carlo Besta (2002)*
- *Azienda Ospedaliera Garibaldi di Catania (2002)*
- *Azienda Ospedaliera di Legnano (2002)*
- *Azienda Ospedaliera di Brescia (2002)*
- *Consorzio CESAS (1999)*
- *UPMC Italy ISMETT di Palermo (2002)*
- *Regione Abruzzo - Direzione Sanità (2001 - 2002)*
- *ASL di Brescia (2001 - 2002)*
- *Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori (2001)*
- *Istituto Nazionale Neurologico Carlo Besta (2001)*
- *Ospedale Villa Salus (2001)*
- *Azienda Ospedaliera Mauro Macchi di Varese (2001)*
- *Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori (2000)*
- *Casa di Riposo Zucchi Falcina (1999)*
- *Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori (1998)*

Progetti ed interventi in area *spending review*

- ***CONSIP S.p.A. (2003-2004)***
- ***ULSS 1 di Belluno (2002-2003)***
- ***Azienda Ospedaliera di Melegnano (2002)***
- ***ASL Savona (1996-1997)***

Progetti ed interventi di *benchmark, BPR-HPI (Business Process Reengineering-Health Performance Improvement)* e organizzazione nuovi servizi

- ***Azienda Ospedaliera di Ferrara (2003)***
- ***Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo (2003)***
- ***ULSS 13 Dolo e Mirano (2003)***
- ***Ministero della Salute (2002)***
- ***CRIC – Centro di Ricerca Luigi Amaducci (2002)***
- ***AstraZeneca (2002)***
- ***Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori (2002)***
- ***Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori (2001)***
- ***Scuola Universitaria di Management d'Impresa (2001)***
- ***AstraZeneca (2001)***
- ***RSA Pia Famiglia Rivanazzano (2001)***
- ***Centro di Ricerca Interuniversitario sui Servizi di Pubblica Utilità alla Persona (2000)***
- ***Casa di Cura Ambrosiana (2000)***
- ***Comune di Milano (1999)***
- ***ASL Sondrio (1999)***
- ***Banca di Legnano – ASL Legnano (1999)***
- ***Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori (1998)***
- ***Casa di Cura Toniolo Bologna (1998)***

Progetti ed interventi per *PFI e Studi di Fattibilità*

- ***Finaosta S.p.A. (2002)***

- *SIOM S.p.A. (2002)*
- *Comitato Promotore Fondazione Ospedaliera L. Mandico di Merate (2002)*
- *Studio Architetto Finizio (2002)*
- *Pirelli & C. Real Estate (2001)*
- *Secami S.p.A. (2001)*
- *Opera Pia Richiedei (2001)*
- *USL Empoli (2000)*
- *Finlombarda (2000)*
- *San Paolo IMI (2000)*
- *RSA Saccardo (2000)*

Progetti ed interventi area informatica

- *Ministero della Salute (2002)*
- *Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori (2001)*
- *Clinica Mediterranea Napoli (1998)*

Progetti ed interventi area Strategy e Formazione

- *Azienda Sanitaria Locale n. 2 di Potenza (2002)*
- *Regione Puglia - Ares (2002)*
- *Pirelli & Real Estate (2002)*
- *Azienda Sanitaria Locale n. 1 di Andria Bari (2001)*
- *UPMC Italy ISMETT Palermo (2001)*
- *Servizi Sanità (2001)*
- *Comune di Milano (2000)*
- *Società Generale di Costruzione (2000)*
- *Azienda Ospedaliera Mellino Mellini di Chiari – Brescia (1998)*

Progetti ed interventi area Contabilità

- *Azienda Sanitaria Locale n. 5 di Messina (2001)*
- *ASL Roma G (2001)*

In questi anni ha potuto approcciare ed approfondire le diverse realtà sanitarie locali, regionali e nazionale pubbliche e private individuandone potenzialità e criticità per le quali ha guidato e gestito l'elaborazione e l'implementazione di iniziative e soluzioni.

Dal 1994 al 1995

Opera come consulente freelance presso diverse strutture sanitarie tra cui:

- *USSL di Reggio Emilia per la progettazione della ristrutturazione totale del Poliambulatorio distrettuale;*
- *Gruppo Multimedica di Milano, per la riorganizzazione delle diverse strutture del Gruppo in funzione anche dell'apertura di una nuova struttura ospedaliera a Sesto San Giovanni, orientata ai nuovi concetti organizzativi, gestionali e sanitari.*

Sviluppa attività di progettazione di nuove strutture sanitarie per acuti e di socio-assistenza occupandosi anche della redazione dei relativi studi di fattibilità al fine di valutare la validità dell'investimento.

Dal 1990 al 1994

Opera all'interno di MAISA, società di consulenza in campo sanitario, in qualità di esperto nelle aree:

- *organizzativa e gestionale;*
- *informatica;*
- *progettazione del lay-out;*
- *tecnologia Sanitaria;*

Coopera alla stesura dello Studio di Fattibilità per la realizzazione di una rete sanitaria nazionale di case di cura per conto di Fondiaria.

Collabora, quindi, alla stesura ed alla realizzazione dei progetti di ristrutturazione organizzativa, tecnologica ed edilizia per le due case di cura di Firenze Villanova e Villa Donatello già di proprietà di Fondiaria, anche nel rispetto delle normative sanitarie e di sicurezza vigenti.

Fa parte del team di gestione di queste due strutture, di proprietà di Fondiaria, una accreditata ed una privata autorizzata, ricoprendo la responsabilità dell'organizzazione e degli aspetti tecnologici, informatici e di sicurezza.

Come **Direttore Tecnico del Consorzio PROGRESS** collabora altresì alla progettazione ed alla realizzazione di **Milano Sanità di Sesto San Giovanni** (oggi **Multimedica**), struttura sanitaria privata sviluppata su 20.000 mq., occupandosi in particolare modo della progettazione del lay-out, dell'individuazione delle tecnologie più avanzate come valenza strategica e sinergica all'organizzazione.

Contemporaneamente, ricopre la carica di **Direttore Generale della SIS** società dedicata alla progettazione e realizzazione di sistemi informativi per la sanità.

Dal 1985 al 1990

Entra come dirigente nel comitato di gestione del **CDI** (Centro Diagnostico Italiano) collaborando alla definizione delle linee strategiche ed all'impostazione organizzativa dell'azienda.

Data l'importanza strategica degli aspetti organizzativi e gestionali del **CDI**, diviene inoltre responsabile della progettazione del lay-out, del Sistema Informativo e dell'applicazione delle tecnologie più avanzate a supporto delle attività sanitarie e gestionali. Con una software house esterna, progetta e realizza il Sistema Informativo in grado di guidare integralmente le procedure organizzative e gestionali del **CDI**, tra cui il laboratorio d'analisi con 900 prelievi/giorno, con una architettura totalmente integrata ed in grado pertanto di gestire il paziente, in modo complessivo, il relativo track record storico sanitario ed amministrativo.

Dal 1983 al 1990

Diviene inoltre responsabile della Sicurezza, dei Servizi Tecnici e degli Impianti tecnologici collegati all'attività del **CDI**.

Dal 1979 al 1983

È responsabile del servizio di medicina del lavoro per i clienti **CDI** oltre che del Laboratorio di Tossicologia Industriale; organizza ed avvia il laboratorio di Igiene Industriale in grado di soddisfare le domande delle aziende clienti in tutto il territorio nazionale.

Dal 1971 al 1979

È direttore responsabile di laboratori di analisi in aziende chimiche operanti nel campo farmaceutico, dei fitofarmaci e delle resine poliuretatiche/epossidiche.

Dal 1968 al 1971

È ricercatore CNR presso l'istituto di Chimica Generale del Politecnico di Milano occupandosi delle ricerche in campo analitico di prodotti di sintesi e naturali tramite utilizzo di sofisticate procedure analitiche (Spettrometria di massa, Gas-Massa, Gascromatografia, Assorbimento Atomico, NMR, Spettroscopi ad Infrarossi ed UV).

Ha collaborato, con il Prof. Trabucchi, alla stesura di un libro dedicato alla socioassistenza ed in particolare alla gestione della qualità nelle RSA, al completamento di un progetto, commissionato dal Comune di Milano, riguardante il benchmark della qualità conseguita e rilevata in 60 RSA in Regione Lombardia in rapporto alle tariffe in esse applicate.

È stato coautore, con i Proff. Pozzoli e Cottica, della Clinica del Lavoro di Pavia, di un libro dedicato alla correlazione fra livelli di esposizione a rischi chimici ambientali in industrie manifatturiere con i livelli metabolici nei liquidi biologici, dei metaboliti dei diversi inquinanti.

Ha partecipato a numerosi gruppi di lavoro UNICHEM per la certificazione di procedure analitiche.

Ha pubblicato numerosi articoli su primarie riviste specializzate nel campo della tossicologia industriale, dell'igiene ambientale e dell'organizzazione sanitaria.

Ha partecipato a diverse commissioni tecniche ministeriali e regionali, relative all'area della sanità e della socio-assistenza.

Alberto Bertolini

