



## Debora Donvito – Assessore al Bilancio

Bilancio e Tributi, Provveditorato, Società Partecipate, Spending Review

[Guarda il video](#)

### Bilancio, tributi, Provveditorato e Spending Review

#### GLI IMPEGNI DI MANDATO

“Saranno rafforzate le funzioni del Settore Entrate con competenze che andranno dalla semplice gestione dei tributi locali ad una riformata (organizzata e tecnologica) **attività di accertamento** in grado di perseguire obiettivi di maggior equità ed alla gestione più efficiente delle risorse destinate ai servizi alla persona e alle famiglie.”

“Una riorganizzazione del settore tributi sarà necessaria per ricollocare risorse poco utilizzate in altri ambiti verso un settore destinato, anche per la recente riforma dei tributi locali (IMU, nuova Tarsu), ad avere un ruolo centrale nell’attività amministrativa.”

“Sempre in relazione alla necessità di alleggerire il disagio economico di molti cittadini, consideriamo prioritario creare una **fascia di esenzione dall’addizionale comunale IRPEF** per i redditi più bassi.”

“Per tentare di risolvere il problema della mancanza di risorse occorrerà agire su più fronti, con una **razionalizzazione della spesa e limitando gli sprechi**. La razionalizzazione della spesa sarà perseguita agendo su singoli centri di costo e non con riduzioni indiscriminate con l’individuazione di un processo di “**spending review**” che permetterà di individuare e correggere situazioni di spreco e di sovradimensionamento dei costi per poi riallocare in maniera efficiente le risorse disponibili.”

RISPETTO DEGLI IMPEGNI: ATTIVITÀ E RISULTATI		COSA È CAMBIATO
<p><b>Equilibrio di Bilancio</b></p> <p>Mantenuto l’equilibrio di Bilancio nel mandato grazie a numerosi interventi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recupero dell’evasione fiscale</li> <li>• Estinzione e rinegoziazione dei mutui</li> <li>• Reinvestimento della liquidità</li> <li>• Entrate da multe stradali iscritte a ruolo</li> <li>• IMU (non per le prime case)</li> <li>• Addizionale comunale</li> <li>• Ridefinizione dell’appalto per il servizio di igiene urbana</li> </ul>	<p><b>Spending review</b></p> <p>Realizzate numerose operazioni di spending review tra cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisione delle spese stabili di telefonia, trasporto, illuminazione, spese postali, ecc.</li> <li>• Riduzione del personale e della spesa per personale</li> <li>• Riduzione della spesa per coperture assicurative</li> </ul>	<p><b>-23,6 milioni di euro</b> l’indebitamento legato ai mutui estinti e rinegoziati</p> <p><b>+1,1 milioni di euro</b> le entrate da reinvestimento della liquidità</p> <p><b>6 milioni di euro</b> recuperati dalla revisione dell’appalto per l’igiene urbana</p>
<p><b>Rispettato il Patto di Stabilità</b></p> <p>Sempre rispettato nei 5 anni il Patto di Stabilità grazie a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contributi e apertura di spazi finanziari nell’ambito di patti nazionali e regionali</li> <li>• Vendita dell’immobile di via Appiani</li> <li>• Interventi di <i>spending review</i> sulla spesa corrente</li> <li>• Recupero di 6 milioni grazie alla transazione con l’impresa Sangalli relativa all’appalto di igiene urbana</li> </ul>	<p><b>Tributi locali</b></p> <p>Adeguamento alle novità normative in materia di tributi locali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdotta nel 2014, in seguito all’abolizione della TARES, la TARI. Ridotta, nel 2016, in media del 10% per le famiglie</li> <li>• Introdotta nel 2014 la TASI, azzerata sugli immobili diversi dall’abitazione principale, ed eliminata nel 2016</li> <li>• Mantenuta l’IMU sugli immobili diversi dall’abitazione principale</li> </ul>	<p><b>29,2 milioni di euro</b> il risparmio grazie alla <i>spending review</i></p> <p><b>62,8 milioni di euro</b> le risorse disponibili</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdotta nel 2014 l'imposta di soggiorno per i turisti, le cui entrate sono utilizzate per migliorare l'attrattività della Città</li> </ul>	<p>tra patti nazionali e regionali</p> <p><b>3,5 milioni di euro</b> ricavati dalla vendita dell'immobile di Via Appiani</p>
<p><b>Esenzione IRPEF</b></p> <p>Introdotta, per il 2014, un sistema di aliquote progressive per rendere più equa l'imposta.</p> <p>Alzata, dal 2015, la soglia di esenzione totale dall'addizionale comunale IRPEF dai redditi inferiori a 15.000 euro ai redditi inferiori a 18.000 euro</p>	<p><b>Pressione tributaria</b></p> <p>Ridotta la pressione tributaria, diminuita in media del 14% tra il 2015 e il 2016 grazie all'eliminazione della TASI e alla riduzione della TARI</p>	<p><b>-14% pressione tributaria media</b> grazie all'eliminazione della TASI e alla riduzione della TARI</p>
<p><b>Tempi di pagamento</b></p> <p>Ridotti i tempi di pagamento ai fornitori in conformità ai tempi stabiliti dall'Unione europea</p>	<p><b>Ripianamento debiti</b></p> <p>Ripianato il buco di bilancio di 8 milioni ereditato dalla precedente Amministrazione e ridotto il debito arretrato con le imprese di lavori pubblici</p>	<p><b>38.000 i contribuenti</b> esentati dall'IRPEF su un totale di 87.000 (il 44%)</p>
<p><b>Sportello SO.GE.T.</b></p> <p>Aperto al pubblico, nel 2013, lo sportello SO.GE.T. per la riscossione coattiva dei tributi in sostituzione di Equitalia, che ha permesso al Comune di ottenere un risparmio sulla percentuale dovuta all'ente esattore, passando dal 9% al 6,7%</p>	<p><b>Assistenza</b></p> <p>Garantita assistenza dall'ufficio tributi ai contribuenti su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TASI (mantenuta solo sugli immobili merce)</li> <li>• IMU (non prevista per l'abitazione principale)</li> <li>• Tassa Rifiuti</li> <li>• Piano Generale Impianti</li> <li>• T.O.S.A.P.</li> <li>• Pubblicità permanente, temporanea e affissioni</li> </ul>	<p><b>da 422 a 70 giorni</b> il tempo di pagamento per i fornitori per spese di investimento</p> <p><b>55 milioni di euro</b> i debiti arretrati pagati alle imprese di lavori pubblici</p>

## Società partecipate

### GLI IMPEGNI DI MANDATO

*“Per poter avere **efficienza e qualità nella gestione** si procederà ad affidare con criteri di merito le cariche direttive delle aziende partecipate dal Comune provvedendo contemporaneamente a tagliare inutili posti, consulenze e spese. Sarà valutata l’economicità dei servizi comunali oggi esternalizzati e si procederà a **un’approfondita riflessione sul ruolo espresso dall’Amministrazione nelle società partecipate.**”*

*“**TPM** – dopo lo scorporo delle attività di trasporto pubblico la società ha bisogno di una forte razionalizzazione, anche dal punto di vista dell’assetto societario, per un abbattimento dei costi di gestione amministrativi e una valutazione sulle reali prospettive di operatività della stessa.”*

*“**Monza Crea Valore** – oggi si presenta come una scatola vuota e sarà pertanto valutato nel breve il suo futuro.”*

*“I processi di **spending review** dovranno interessare anche queste realtà, in accordo con gli altri soci nel caso di partecipazione con quote di minoranza, in maniera più diretta e immediata per le società a maggioranza pubblica.”*

RISPETTO DEGLI IMPEGNI: ATTIVITÀ E RISULTATI		COSA È CAMBIATO
<p><b>Piano di razionalizzazione</b></p> <p>Definite all’interno del Piano di razionalizzazione delle Società Partecipate le linee di azione per la gestione e la liquidazione delle partecipazioni non strategiche</p>	<p><b>Liquidazione società in perdita</b></p> <p>Liquidate 2 società:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Scenaperta Srl</li> <li>• Monza Crea Valore Srl</li> </ul> <p>In via di liquidazione 2 società in perdita:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brianza Fiere</li> <li>• Consorzio Brianza Milanese Rifiuti</li> </ul>	<p><b>820 mila euro</b> il risparmio della <i>Spending review</i> sulle partecipate</p> <p><b>da 8 a 4 la riduzione</b> delle partecipate del Comune</p> <p><b>Sempre positivo</b> il risultato del Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Monza</p>
<p><b>Razionalizzazione della governance</b></p> <p>Ridotti i componenti e i compensi dei CdA delle aziende partecipate, ridotti inoltre i compensi dei Collegi Sindacali e introdotta, dove possibile, la figura dell’Amministratore Unico</p>	<p><b>Monza Mobilità Srl</b></p> <p>Trasformata TPM Spa in Monza Mobilità Srl riducendone il capitale sociale da 317 mila a 10 mila euro, sostituendo il CdA con un Amministratore Unico e il Collegio Sindacale con un Revisore Unico</p>	
<p><b>Servizio Idrico Integrato (SII)</b></p> <p>Razionalizzate le società del SII per la costituzione un unico gestore:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aggregata ALSI SpA in Brianzacque Srl con un risparmio di spesa per il Comune</li> <li>• Ceduto, da parte della società ACSM-AGAM, il ramo d’azienda idrico a Brianzacque Srl</li> </ul>	<p><b>Bilancio Consolidato</b></p> <p>Realizzato il Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Monza, integrando il risultato di Bilancio del comune con quello degli Enti partecipati</p>	

## Lotta all'evasione

### GLI IMPEGNI DI MANDATO

*“Di fondamentale importanza per **monitorare e reprimere le situazioni di illegalità nella lotta all'evasione fiscale** e quella contro il lavoro nero, è la cooperazione tra Amministrazione comunale, altri Enti pubblici locali, Prefettura, Magistratura, Forze dell'ordine, Agenzia delle Entrate, Inps, Inail, Sindacati e Associazioni di categoria. Dovrà essere favorita la relazione stretta coi Comuni limitrofi per creare una **rete della legalità.**”*

*“La **lotta all'evasione** dovrà essere senza tregua e senza sconti. Questo come strumento di recupero di risorse e come metodo per aumentare e rendere strutturale la conformità dei comportamenti dei contribuenti e il conseguente aumento del gettito. Investimenti in questa direzione rappresentano un'opportunità per **far crescere il livello di autonomia finanziaria del Comune**, anche alla luce della mancata applicazione del tanto atteso ma ora impantanato progetto di federalismo fiscale. Tali iniziative saranno maggiormente efficaci se si procederà a un allentamento del **Patto di Stabilità** che sarà richiesto agli Enti che ne sovrintendono la regolamentazione.”*

RISPETTO DEGLI IMPEGNI: ATTIVITÀ E RISULTATI		COSA È CAMBIATO
<b>Contrasto all'evasione</b> Portata avanti l'attività di contrasto all'evasione che ha permesso di accertare oltre 20 milioni di euro di maggior gettito fiscale nei cinque anni	<b>Unità operativa "anti-evasione"</b> Istituita, nel 2015, un'unità specializzata nel contrasto all'evasione che prevede momenti periodici di confronto con l'Agenzia delle entrate sviluppando sinergie tra Enti con una maggiore efficacia degli interventi	<b>20,1 milioni di euro</b> recuperati con la lotta all'evasione fiscale (accertati)  <b>Oltre 298.000</b> dichiarazioni e versamenti di tributi locali e tassa rifiuti verificati e
<b>Controlli</b> Attivati numerosi controlli su dichiarazioni e versamenti riguardanti <ul style="list-style-type: none"><li>• ICI/IMU</li><li>• Tassa rifiuti</li><li>• T.O.S.A.P.</li><li>• Imposta sulla pubblicità e i diritti sulle pubbliche affissioni</li></ul>	<b>Banche dati</b> Realizzate azioni di integrazione delle banche dati e campagne di verifica sul territorio per un continuo aggiornamento dei sistemi dell'Ufficio Tributi e del Polo catastale	<b>oltre 28.300</b> procedure di recupero crediti attivate